

 **БЕОГРАД ПУТ**



**ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ**

пословно име: ЈКП „БЕОГРАД ПУТ“ Београд

седиште: Београд, Драгослава Срејовића 8а

претежна делатност: изградња путева и аутопутева

матични број: 07023332

ПИБ: 102209952

ЈББК: 81461

надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе:

СКУПШТИНА ГРАДА БЕОГРАДА

Београд, децембар 2025.

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ
 - 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА
 - 1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА
 - 1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ
 - 1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА 2025.године
 - 2.1. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ
 - 2.2. БИЛАНС СТАЊА (прилог 1)
 - 2.3. БИЛАНС УСПЕХА (прилог 1а)
 - 2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (прилог 1б)
 - 2.5. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНОГ И ПРОЦЕНЕ ЗА 2025. годину
 - 2.6. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ
3. ЦИЉЕВИ И РИЗИЦИ
 - 3.1. ЦИЉЕВИ
 - 3.2. РИЗИЦИ
 - 3.3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
 - 3.4. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (прилог 4)
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
 - 4.1. БИЛАНС СТАЊА (прилог 5)
 - 4.2. БИЛАНС УСПЕХА (прилог 5а)
 - 4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (прилог 5б)
 - 4.4. ПРИКАЗ ИЗНОСА И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА (прилог 6)
 - 4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (прилог 7)
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
 - 6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА (прилог 8)
 - 6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ (прилог 9)
 - 6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА (прилог 10)
 - 6.4. ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ (прилог 11)
 - 6.5. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (прилог 11а)
ПРЕГЛЕД ИСПЛАЋЕНЕ ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ (прилог 9а)
 - 6.6. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА ЧЛАНОВЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА (прилог 12)
 - 6.7. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (прилог 13)
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (прилог 14)
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (прилог 15)
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА (прилог 16)
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (прилог 17)

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ

1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

Јавно комунално предузеће „Београд пут“ основано је 1953.године под називом Управа за путеве Народног одбора града Београда. Одлуком Народног одбора града Београда 1968.године добило је назив Дирекција за путеве града Београда, а 1978.године Предузеће је добило назив Радна организација „Београд пут“. Решењем Скупштине града Београда број 3-573/89 од 21. децембра 1989.године, РО „Београд пут“ је организовано као јавно комунално предузеће и као такво уписано у регистар Окружног привредног суда у Београду у регистарски уложак 1-1332-0. Предузеће је у регистар Агенције за привредне регистре преведено Решењем БД-31856/2005 од 23. јуна 2005.године.

Предузеће послује под пословним именом Јавно комунално предузеће „Београд пут“, Београд. Скраћено пословно име предузећа је : ЈКП „Београд пут“.

Седиште предузећа је у Београду, улица Драгослава Срејовића 8а.

Скупштина града Београда је оснивач ЈКП „Београд пут“. Оснивач је задржао право да уређује и обезбеђује послове који се односе на изградњу, рехабилитацију, реконструкцију, одржавање, заштиту, коришћење, развој и управљање улицама, локалним и некатегорисаним путевима.

Правни положај и статус Предузећа регулисан је актом о оснивању и Статутом.

Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Основна делатност Предузећа је одржавање улица и путева града Београда и то:

- Изградња, реконструкција, уређење и одржавање улица, локалних и некатегорисаних путева и саобраћајних објеката на територији Београда
- Одржавање и заштита мостова, тунела, вијадукта, подвожњака, надвожњака, трамвајских пруга
- Постављање и одржавање сигналних система и ознака на путевима
- Одржавање градских саобраћајница у зимским условима
- Сарадња на изради планова и инвестиционих програма града
- Производња асфалта, асфалтне емулзије, бетона
- Израда саобраћајних знакова, металних делова и опреме за регулисање саобраћаја
- Пројектовање и картирање земљишта.

Поред наведених комуналних делатности Предузеће обавља и пратеће (споредне) делатности које су једним делом у функцији обављања основних комуналних послова, а једним делом се нуде и пружају на слободном тржишту.

1.2. ВИЗИЈА И МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

МИСИЈА

Мисија Предузећа представља основни оквир пословања и развоја. Предузеће постоји да би својим радом подржало оснивача у достизању и извршавању законских обавеза и сталном подизању квалитета живота грађана.

Предузеће има мисију да :

- обезбеди корисницима државних путева расположиве, безбедне и комфорне услове путовања,
- друштву у целини створи инфраструктурну базу за развој,
- партнерима обезбеди дугорочне послове уз могућност развоја,
- води рачуна о заштити животне средине и
- обезбеди испуњење очекивања запослених.

ВИЗИЈА

Визија је израз Предузећа о томе шта оно жели да постане, а овде је то тежња да буде модел познатог и поузданог ЈКП-а које у нашим условима може успешно (позитивно) да послује.

Предузеће има визију да буде угледно и успешно предузеће за управљање и развој државних путева у складу са очекивањима свих заинтересованих страна.

У наредном периоду Предузеће је неопходно унапредити, прилагодити условима окружења, потребама и захтевима оснивача, инвеститора и тржишта (трећих лица).

Истовремено је потребно организацију поставити рационално и флексибилно у односу на постојећу, увођењем пројеката и праћењем трошкова рада, а самим тим би постало још економски ефикасније и успешније.

1.3. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ

ЈКП „Београд пут“ је донео Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја, а Скупштина града Београда дала сагласност на исти Решењем број 3-435/17-С од 29.06.2017.године тј. број 3-416/17-С од 29.06.2017.године.

Основни циљ Дугорочног и средњорочног плана пословне стратегије јесте развој и унапређење основне делатности Предузећа.

Основне функције ЈКП „Београд пут“ у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва и других корисника комуналних услуга на територији града Београда.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој Предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверених комуналних делатности, у правцу:

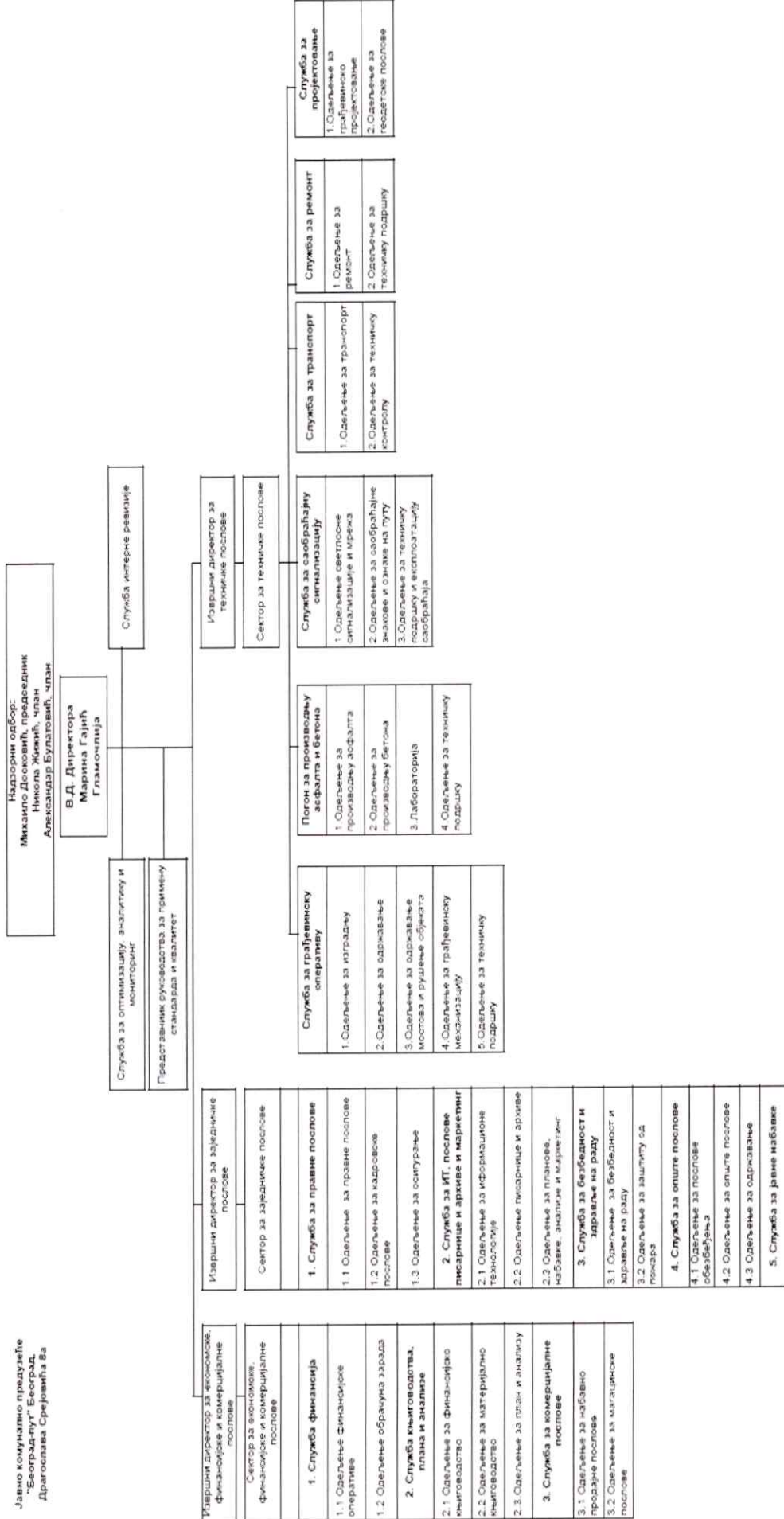
- Повећања степена доступности комуналних услуга
- Веће поузданости и стабилности код пружања комуналних услуга
- Бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама

Кључне активности потребне за достизање циљева Предузећа у наредним годинама:

- Јачање кадровских капацитета
- Инвестирање у возила и опрему
- Развој информационог система у функцији оптимизације и праћења учинака

1.4. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

Јавно комунално предузеће
"Београд-пут" Београд,
Драгослава Срејовића 8а



Дана 15.10.2025.године Надзорни одбор је донео Одлуку о усвајању измене организационе шеме, број 45268/2025.

Директор Предузећа је самосталан у вршењу послова из свог делокруга и за свој рад је одговоран Надзорном одбору и Оснивачу. Статутом Предузећа прецизирани су послови које обавља Директор Предузећа.

Менаџмент Предузећа чине:

- В.Д. директора предузећа, Проф.др Марина Гајић Гламочлија, дипломирани економиста
- Извршни директор за техничке послове, Александар Свилар, грађевински инжењер,
- Извршни директор за економске, финансијске и комерцијалне послове, Биљана Маринковић, дипломирани економиста,
- Извршни директор за заједничке послове, Ана Костић, дипломирани економиста.

Чланови Надзорног одбора су:

- Михаило Досковић, председник,
- Никола Жижић, члан,
- Александар Булатовић, члан,

по решењу број 112-822/25-С од 30.10.2025.године.

Решења за председника и чланове Надзорног одбора су на 4 године.

Према Закону о јавним предузећима („Сл.гласник РС“, бр.15/2016, члан 21.), Председник и чланови надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именовања новог Надзорног одбора, односно именовања новог председника или члана надзорног одбора, а најдуже шест месеци.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА 2025.ГОДИНЕ

2.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

ПРОИЗВОДЊА АСФАЛТА И БЕТОНА

Ред.бр.	НАЗИВ ПРОИЗВОДА	Јед. мере	остварење	процена
			2024.	2025.
1.	Ас асфалт (АБ+БНС)	т	163.760	195.000
2.	Бе бетон	т	28.186	29.000

Вредносно је немогуће изразити физички обим производње из разлога што је цена асфалта и бетона различита у зависности од намене (да ли се односи на уградњу или продају, да ли се односи на Оснивача или трећа лица и од саме врсте асфалта).

ПЛАНИРАНЕ И ПРОЦЕЊЕНЕ АКТИВНОСТИ ПО ИНВЕСТИТОРИМА

АКТИВНОСТ	2023.	план 2024.	2024.	ребаланс 2025.	процена 2025.
1. Град Београд, ЈП Путеви Београда	4.792.850	4.865.901	4.680.406	5.177.357	5.177.357
ЈП Путеви Београда	4.512.410	4.437.567	4.102.052	4.583.333	4.583.333
Секретаријат за саобраћај	227.715	316.667	447.034	513.024	513.024
Секретаријат за јавни превоз	29.097	46.667	78.333	40.000	40.000
Секретаријат за инспекцијске послове	7.600	50.000	12.988	6.000	6.000
Секретаријат за ванредне ситуације	16.028	15.000	39.999	35.000	35.000
2. ЈП Путеви Србије	108.506	275.000	201.740	358.643	358.643
3. ЈКП, ЈП и трећа лица	112.177	283.100	118.011	100.000	100.000
ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	5.013.533	5.424.001	5.000.157	5.636.000	5.636.000

2.2. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025.године (Прилог 1)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	рпп на дан 2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3.698.782	3.698.782
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	56.596	56.596
010	1. Улагања у развој	0004	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	36.645	36.645
013	3. Гудвил	0006	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	19.951	19.951
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.622.186	3.622.186
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.042.542	1.042.542
023	2. Постројења и опрема	0011	2.325.377	2.325.377
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	170.975	170.975
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	73.907	73.907
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.385	9.385
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.000	20.000
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	20.000	20.000
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	0	0
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.485.266	1.485.266
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	870.000	870.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	850.000	850.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0
13	3. Роба	0034	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	20.000	20.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	260.000	260.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.000	10.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	0	0
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	250.000	250.000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	94.853	94.853
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	60.000	60.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	34.853	34.853
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0

236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	160.413	160.413
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	100.000	100.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	5.184.048	5.184.048
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.319	2.319
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.410.815	3.410.815
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	888.602	888.602
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.188.956	2.188.956
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	49.259	49.259
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	382.516	382.516
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	380.136	380.136
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	2.380	2.380
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	0	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	626.667	626.667
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0416	526.667	526.667
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	516.267	516.267
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	10.400	10.400
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	100.000	100.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраништу	0423	0	0

414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе	0424	100.000	100.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга	0425	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	0	0
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	177.164	177.164
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	969.402	969.402
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	150.000	150.000
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу оперативног лизинга	0436	50.000	50.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	100.000	100.000
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	666.982	666.982
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	10.000	10.000
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	656.982	656.982
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	147.420	147.420
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	140.000	140.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	7.000	7.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	420	420

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	5.184.048	5.184.048
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.319	2.319

Биланс стања је финансијски извештај, који приказује стање средстава и изворе тих средстава у одређеном временском тренутку.

То је табеларни приказ активе и пасиве при чему је увек АКТИВА=ПАСИВА.

Актива се састоји од сталне имовине и обртних средстава, а пасива се састоји од капитала и обавеза.

Обавезе могу бити краткорочне и дугорочне.

2.3. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2025.године (Прилог 1а)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	рпп 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2025.
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	5.643.900	5.643.900
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	5.636.000	5.636.000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	5.636.000	5.636.000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	7.000	7.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	900	900
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5.639.901	5.639.901
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2.394.890	2.394.890
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2.465.778	2.465.778
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.899.948	1.899.948
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	299.537	299.537
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	266.293	266.293
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	266.000	266.000

58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	11.000	11.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	226.010	226.010
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	90.000	90.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	186.223	186.223
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	3.999	3.999
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	2.000	2.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	2.000	2.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	33.513	33.513
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	33.501	33.501
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	12	12
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	31.513	31.513
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	15.000	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	5.000	5.000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	48.315	48.315
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	16.001	16.001
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	5.709.215	5.709.215
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.694.415	5.694.415
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	14.800	14.800

	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	12.000	12.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	2.800	2.800
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		420	420
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	2.380	2.380
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0

Биланс успеха је финансијски извештај у коме се прецизирају приходи, расходи и резултат које је Предузеће остварило у одређеном временском периоду.

Приходи/расходи су разврстани у три групе: пословни, финансијски и остали.

2.4. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025.године (Прилог 16)

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	рп 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2025.
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	5.375.000	5.375.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	5.073.000	5.073.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.000	2.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	300.000	300.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	5.492.826	5.492.826
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	3.161.547	3.161.547
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.265.778	2.265.778
4. Плаћене камате у земљи	3010	3.501	3.501
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	62.000	62.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	117.826	117.826
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	161.833	161.833
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	161.833	161.833
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	161.833	161.833
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	100.000
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0

3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	100.000	100.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	100.000	100.000
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	5.475.000	5.475.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	5.654.659	5.654.659
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	179.659	179.659
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	340.084	340.084
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	12	12
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	160.413	160.413

Извештај о токовима готовине садржи информације о приливима и одливима готовине класификованих према :

- пословним,
- инвестиционим и
- финансијским активностима.

2.5. АНАЛИЗА ПЛАНИРАНОГ И ОСТВАРЕНОГ (процењеног) У 2025. ГОДИНИ

Биланс успеха

Планирани и процењени приходи за 2025. годину износи 5.710.215.000 динара, што је у односу на остварење 2024.године (5.121.020.534 динара) повећање за 12% или за износ од 589.194.466 динара.

Планирани и процењени расходи за 2025.годину износи 5.707.414.661 динара, што је за 1% мање него остварење у 2024.години (5.742.599.073 динара) .

Анализа прихода и расхода Остварено (процењено) 2025.године са Оствареним у 2024.години

Планирани и процењени приходи за 2025. годину износи 5.710.215.000 динара, што је у односу на остварење 2024.године (5.121.020.534 динара) повећање за 12% или за износ од 589.194.466 динара.

Разлика између процене остварења за 2025.годину и остварења 2024.године у реализацији прихода од Града Београда је следећа:

2024	Секретаријат за саобраћај	447.034.000 дин.без ПДВ-а
2025	Секретаријат за саобраћај	513.024.000 дин.без ПДВ-а
Реализација		
2025-2024		+ 65.990.000 дин.без ПДВ-а
2024	ЈП Пuteви Београда	4.102.052.000 дин.без ПДВ-а
2025	ЈП Пuteви Београда	4.583.333.000 дин.без ПДВ-а
Реализација		
2025-2024		+ 481.281.000 дин.без ПДВ-а
2024	Секретаријат за јавни превоз	78.333.000 дин.без ПДВ-а
2025	Секретаријат за јавни превоз	40.000.000 дин.без ПДВ-а
Реализација		
2025-2024		- 38.333.000 дин.без ПДВ-а

Остварење за 2025.годину код реализације прихода од ЈП Пuteви Србије износи 358.643.000 динара, док је остварење 2024.године износило 201.740.000 динара, што значи да је дошло до повећања у 2025. години за износ од 156.903.000 динара.

Планирани и процењени расходи за 2025.годину износи 5.707.414.661 динара, што је за 1% мање него остварење у 2024.години (5.742.599.073 динара) .

Трошкови материјала учествују 42% у укупним приходима у 2025.години.

Посматрајући појединачне расходе уочавамо да је остварење у 2025. години већином на нивоу остварење 2024. године.

Трошкови горива у 2025.години су у односу на остварење 2024. године смањени за 3%.

Остварени у 2025. годину трошкови електричне енергије су смањени у односу на остварење 2024. године за 17%.

Трошкови резервних делова су у 2025. години повећани у односу на остварење 2024. године за 5%.

Процена остварења у 2025.годину за трошкове бруто зарада и осталих личних примања су повећани за 9% или за износ од 203.484.000 динара у односу на остварење 2024. године.

Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима у 2025. години су повећани за 20% у односу на остварење 2024. године.

Нематеријални трошкови (група рачуна 55) у 2025. години износе 186.223.000 динара. У поређењу са остварењем 2024. године смањени су за 19%.

Остали расходи (група рачуна 57,58,59) у 2025.години износе 45.001.000 динара и у односу на остварење 2024.године су смањени за износ од 68%.

Процењено остварење резултата пословања за 2025. годину је добит у износу од 2.380.289 динара.

2.6. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање подржава скуп правила по којима функционише унутрашња организација јавног предузећа, избор директора и чланова управљања, планирање и извештавање и мерење постигнутих резултата у циљу транспарентности њиховог рада.

Увођење корпоративног управљања мотивисано је интерним разлозима и жељом оснивача да повећа ниво ефикасности, ефикасности и транспарентности рада јавних предузећа, али и екстерним препорукама Европске комисије за сарадњу и развој OECD.

Увођење корпоративних правила и корпоративно управљање у јавним предузећима је један од приоритета од националног значаја, а Закон о јавним предузећима у том делу настоји да у складу са циљевима из Приоритетних структурних реформи, уведе новине и унапреди стање у три сегмента:

- у сегменту управљања и руковођења
- у сегменту стратешког текућег планирања
- у сегменту контроле пословања јавног предузећа

Корпоративно управљање у Србији је тема новијег датума и за сада са slabим упориштем у пословној пракси. Зато је потребно време и континуирана едукација. Предлаже се увођење обавезне обуке за Директоре и чланове Надзорних одбора јавних предузећа. Потребно је исте образовати, примењивати стандарде и усвојити законе којима ће се уредити односи унутар предузећа али и међу учесницима у привреди.

Управљање и руковођење у јавним предузећима регулисано Законом о јавним предузећима („Сл. Гласник РС“ број 15/16), где се између осталог наводи да чланови Надзорног одбора између осталог треба да познају област корпоративног управљања или област финансија. Овде нема неке нарочите разлике јер се не може бити добар познавалац области финансија уколико се не познају правила корпоративног управљања. Председник и чланови Надзорног одбора су дужни да у току обављања своје функције додатно стручно усавршавају у области корпоративног управљања. Имајући у виду напред наведено председник и чланови Надзорног одбора Предузећа у 2017.години су започели додатну стручну обуку из ове области. Са интензивном обуком ће наставити и наредних година, имајући у виду значај и све већи утицај који ће корпоративно управљање имати у јавним предузећима, јер примена корпоративног управљања је кључна уколико се жели да се успешно води Предузеће са добро дефинисаним стратегијама.

Све што важи за корпоративно управљање код Надзорног одбора важи и за Директора Предузећа.

Унапређење корпоративног управљања се састоји у:

- Организацији и руковођењу процесом рада и пословања Предузећа уз примену законитости рада,
- Доношење средњорочног и дугорочног Плана пословне стратегије и развоја и њихово спровођење,
- Доношење годишњег Програма пословања Предузећа и његово спровођење,
- Праћење реализације тромесечних извештаја о реализацији годишњег Програма пословања Предузећа,
- Транспарентности и јавности у пословању
- Успостављању механизма надзора и контроле

Директне користи корпоративног управљања су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација ЈКП “Београд пут”-а.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасно и ефективно. Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени. Ефикасност корпоративног управљања остварује се применом интерних и екстерних механизма. Најзначајнији интерни механизми су мониторинг менаџмента од стране надзорног одбора, интерна ревизија и контрола од стране институционалних улагача, а најзначајнији екстерни механизам је законска регулатива.

3. ЦИЉЕВИ И РИЗИЦИ

3.1. ЦИЉЕВИ

Циљеви Предузећа одређују његово укупно понашање и позицију на тржишту и проистичу из његове функције у друштву.

Предузеће врши конкретизацију циљева као и метода и средстава за остварење тих циљева кроз пословну политику.

Избори циљева представљају једно од кључних питања пословне политике и од пресудног је утицаја на пословни успех Предузећа.

Циљеви дефинисани пословном политиком треба да буду усклађени са могућностима и ресурсима Предузећа.

Предузеће има основни циљ да оствари:

- Несметано текуће пословање;
- Реализује планиране активности, приходе и расходе;
- Позитивно пословање;
- Обезбеди ликвидност Предузећа;
- Спречавање пропадања путева;
- Очување вредности мреже путева и њено побољшање (поред одржавања путева, предвиђена су улагања у изградњу, рехабилитацију, реконструкцију);
- Заштита животне средине;
- Елиминисање или где то није могуће смањење штетних утицаја путева и саобраћаја на животну средину, поштујући све прописане процедуре у складу са важећом законском регулативом побољшање саобраћајних веза.

Да би се достигли циљеви, потребно је:

- Јачање кадровских капацитета;
- Инвестирање у опрему и објекте.

ЈКП „Београд пут“ негује следеће вредности:

1. Законитост у раду и вршењу услуга;
2. Компетентност, професионализам и етичност;
3. Одговорност, ефикасност и ефективност;
4. Транспарентност и комуникативност;
5. Подстицање иновативности;
6. Стварање климе припадности фирми;
7. Учење од добре светске праксе;
8. Ефикасно и рационално планирање;
9. Доношење одлука на основу анализе објективних чињеница;
10. Одговорност према животној и радној средини;
11. Друштвено одговорно пословање.

Циљ Предузећа је да се у 2026. години максимално приближи позитивном резултату који је могуће постићи у садашњим задатим условима. Предузеће намерава да у 2026. години, поред дефинисаних и планираних прихода од Града, оствари и веће приходе од трећих лица, и других јавних комуналних предузећа. Достижање ових циљева спроводи се и прати преко тромесечних оперативних планова пословања.

Посебни циљеви Предузећа у 2026. години су повећано присуство на тржишту, као и истицање добрих особина и квалитета по којима ће Предузеће бити препознатљиво. Један од најбитнијих циљева за 2026.годину је обнова опреме Предузећа, како би обавили своју делатност у уговореним роковима и што бољег квалитета.

С обзиром да Предузеће планира за 2026.годину приходе на истом нивоу као претходне године, не постоје нови циљеви, а самим тим ни ризици (прилог 3 и 4).

3.2. РИЗИЦИ

У пословању, Предузеће је перманентно изложено ризицима као што су:

1. Тржишни ризици

- Варирање тражње за услугама које Предузеће нуди у свом пословању.

2. Оперативни ризици

- Ризик раста трошкова услед неадекватног мониторинга и контроле;
- Ризик успоравања или заустављања пословног процеса услед људског или технолошког пропуста.

3. Ризици пада ликвидности

- Ризик немогућности плаћања обавеза;
- Ризик наплате потраживања;
- Ризик прегрејаног инвестирања;
- Ризик земље;
- Ризик погоршавања макроекономског, правног и политичког амбијента за пословање у држави.

4. Пројектни ризици

- Ризик добијања дозволе и сагласности;
- Ризик завршетка радова;
- Ризик финансирања;
- Ризик више силе;
- Политички ризик.

3.3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остварење циљева Предузећа. Ефикасно управљање ризиком повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева Предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима.

Циљ управљања ризицима у Предузећу је правилна процена вероватноће да се елементи ризика остваре, као и смањење последица остварења ризика.

Процес управљања ризиком подразумева месечно праћење остварења појединих позиција које су обухваћене планом пословања.

Спровођење тог поступка вршиће се на следећи начин:

- анализа планираних и остварених резултата пословања (прихода и расхода);
- континуирано анализирање расположивих залиха материјала и динамика њиховог трошења;
- редовно извештавање о оствареним приходима и расходима, дефинисање даљих корака, идентификовање узрока и отклањање негативних последица;
- стална провера функционисања интерних контрола (контролних поступака).

Систем управљања ризицима штити Предузеће и заинтересоване чиниоце на начин да:

- ствара оквир који омогућује да Предузеће доследно и контролисано одвија активности и побољшава процесе доношења одлука;
- повећава транспарентност пословања, побољшава планирање и одређивање приоритета како кроз свеобухватно тако и парцијално разумевање пословних активности;
- доприноси ефикасном коришћењу / расподели капацитета и средстава, смањујући непредвидљивост пословања у мање важним подручјима Предузећа;
- штити и увећава имовину Предузећа, развија и пружа подршку запосленима на бази знања;
- повећава могућност привлачења потребних кадрова, јер се Предузеће препознаје као мање ризично, што утиче на већу оперативну ефикасност.

Предузеће је у процесу иновирања система управљања ризицима, у складу са обавезама из Закона буџетском систему тј. у складу са обавезама успостављања и унапређења система финансијског управљања и контроле.

Донета је Стратегија управљања ризицима. Формиран је Регистар ризика Предузећа.

Редовно се доставља извештај о систему ФУК, као и о систему интерне ревизије, Министарству финансија – Централној јединици за хармонизацију.

Да би Предузеће унапредило процесе управљања ризиком, у току 2026. године, посветиће се већа пажња успостављању нових као и провери функционисања постојећих интерних контрола (контролних поступака), као и јачању улоге интерног ревизора.

3.4. ПРИКАЗ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ ИНДИКАТОРА ПОСЛОВАЊА (прилог 4)

		у 000 дин.			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	3.450.459	3.452.435	3.410.815	3.413.559
	Реализација	3.332.179	3.408.435	3.410.815	0
	% одступања реализације од плана	-3%	-1%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Укупна имовина	План	4.908.389	4.533.894	5.184.048	4.864.829
	Реализација	4.569.939	5.285.930	5.184.048	0
	% одступања реализације од плана	-7%	+17%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Пословни приходи	План	5.228.927	5.429.250	5.643.900	6.145.257
	Реализација	5.018.469	5.093.513	5.643.900	
	% одступања реализације од плана	-4%	-6%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Пословни расходи	План	5.216.027	5.411.920	5.639.901	6.093.240
	Реализација	5.193.829	5.648.322	5.639.901	0
	% одступања реализације од плана	-0%	+4%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Пословни резултат	План	12.900	17.330	3.999	52.017
	Реализација	-175.360	-554.809	3.999	0
	% одступања реализације од плана	-1459%	-3301%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Нето резултат	План	3.889	3.069	2.380	5.041
	Реализација	-75.997	-540.209	2.380	0
	% одступања реализације од плана	-2054%	-17702%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.083	1.085	1.028	1.051
	Реализација	1.050	1.035	1.021	0
	% одступања реализације од плана	-3%	-5%	-1%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	95.484	105.262	110.025	117.303
	Реализација	89.668	99.800	110.779	0
	% одступања реализације од плана	-6%	-5%	+1%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Инвестиције	План	748.311	420.220	161.150	213.900
	Реализација	328.790	186.238	161.150	
	% одступања реализације од плана	-56%	-56%	0%	-100%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA (профит пре него што се одузме камата, порез на добит и амортизација)	361.251	507.623	392.313	435.131
ROA (стопа приноса средства)	0,00	0,00	0,05	0,10
ROE (стопа приноса капитала)	0,00	0,00	0,07	0,15
Оперативни новчани ток	58.528	467.777	117.826	96.781
Дуг / капитал	37,15	55,08	51,99	42,51
Ликвидност	221,18	131,87	153,21	173,58
% зарада у пословним приходима	41,25	44,42	43,69	46,22

у 000 дин.

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе	0	0	100.000	100.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	0	0	100.000	100.000

у 000 дин.

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Остали приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0
Укупно приходи из буџета	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	0
	Реализовано	0	0	0	0

УКУПНИ КАПИТАЛ

- се годинама повећава или смањује у зависности да ли је остварена добит или губитак текуће посматране године.

УКУПНА ИМОВИНА

- нема неких значајних одступања (од -7 до 3%). Одступање од 17% је у 2024.години код оствареног од планираног, а разлог је процена имовине и капитала.

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

- нема значајних одступања (до 10%).

ПОСЛОВНИ И НЕТО РЕЗУЛТАТ

- разлог у одступању су повећани расходи услед повећања зарада у складу са повећањем минималне цене рада.

ПРОСЕЧНЕ НЕТО ЗАРАДЕ

- просечне зараде су у 2024.години је износила 271 динара по радном часу,
- у периоду 01.01.-30.09.2025.године износила је 308 динара по радном часу,
- од 01.10.-31.12.2025.године минимална цена радног часа је 337 динара,
- од 01.01.2026.године минимална цена радног часа је 371 динар.

Просечна нето зарада у анализи рађена је на бази укупно исплаћене нето зараде у посматраној години подељено са 12 месеци и са бројем радника на дан 31.12. посматране године.

ИНВЕСТИЦИЈЕ

- за 2023.годину планирана је набавка опреме у износу од 748.311.394 динара, а набављено за износ од 328.790.374 динара.
- за 2024.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 420.220.000 динара. Остварење набавке за 2024.годину је 186.238.000 динара.
- за 2025.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 161.150.000 динара
- Програмом пословања планирана је набавка основних средстава за 2026.години у износу од 213.900.000 динара.

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године (Прилог 5)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	0	0	0	0
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	3.833.782	3.747.782	3.721.782	3.635.782
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	53.402	49.208	45.013	40.819
010	1. Улагања у развој	0004	0	0	0	0
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	35.905	35.165	34.425	33.685
013	3. Гудвил	0006	0	0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	17.497	14.043	10.588	7.134
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008	0	0	0	0
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	3.765.280	3.684.474	3.663.669	3.582.863
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1.021.489	1.000.437	979.384	958.332
023	2. Постројења и опрема	0011	2.492.320	2.445.362	2.398.405	2.351.447
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	170.975	170.975	170.975	170.975
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	71.111	58.315	105.520	92.724
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	9.385	9.385	9.385	9.385
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	0	0	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016	0	0	0	0
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	0	0	0	0
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	15.100	14.100	13.100	12.100

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	0	0	0	0
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020	0	0	0	0
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021	0	0	0	0
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностраниству	0022	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023	0	0	0	0
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностраниству	0024	0	0		0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025	0	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	15.100	14.100	13.100	12.100
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	1.155.657	1.173.436	1.205.888	1.229.047
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	780.000	790.000	800.000	770.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	750.000	750.000	750.000	750.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	0	0	0	0
13	3. Роба	0034	0	0	0	0
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	30.000	40.000	50.000	20.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	0	0	0	0
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	110.000	110.000	110.000	110.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	10.000	10.000	10.000	10.000
205	2. Потраживања од купаца у иностраниству	0040	0	0	0	0

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	100.000	100.000	100.000	100.000
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	0	0	0	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	74.853	74.853	74.853	74.853
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	40.000	40.000	40.000	40.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	34.853	34.853	34.853	34.853
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	0	0
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050	0	0	0	0
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0	0
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0	0
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0	0
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	130.804	148.583	191.035	189.194
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	60.000	50.000	30.000	85.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	4.989.439	4.921.218	4.927.670	4.864.829
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	2.319	2.319	2.319	2.319
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	3.375.940	3.396.261	3.398.651	3.413.559
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	888.602	888.602	888.602	888.602
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	0	0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0

330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	2.188.956	2.188.956	2.188.956	2.188.956
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	49.259	49.259	49.259	49.259
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	380.219	380.219	380.219	385.260
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	380.219	380.219	380.219	380.219
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	0	5.041
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411	0	0	0	0
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	32.578	12.257	9.867	0
350	1. Губитак ранијих година	0413	0	0	0	0
351	2. Губитак текуће године	0414	32.578	12.257	9.867	0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	555.403	542.032	609.786	566.032
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	523.403	510.032	517.786	524.032
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	514.403	502.032	510.786	514.032
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418	0	0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	9.000	8.000	7.000	10.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	32.000	32.000	92.000	42.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	0	0	0	0
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностраниству	0423	0	0	0	0
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	32.000	32.000	92.000	42.000
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностраниству	0425		0	0	0
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426	0	0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе (оперативни лизинг)	0427	0	0	0	0

49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	0	0	0	0
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	177.164	177.164	177.164	177.164
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	0	0	0	0
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	880.932	805.761	742.069	708.074
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432	0	0	0	
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	148.750	132.500	99.584	83.334
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу оперативног лизинга	0436	48.750	32.500	16.250	50.000
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	100.000	100.000	83.334	33.334
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	0	0	0	0
426	6. Обавезе по краткорочним хартџама од вредности	0439	0	0	0	0
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440	0	0	0	0
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	5.000	5.000	5.000	5.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	572.182	513.261	477.485	448.850
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	10.000	10.000	10.000	10.000
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	562.182	503.261	467.485	438.850
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	0	0	0	0
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	0	0	0	0

44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	155.000	155.000	160.000	170.890
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	140.000	140.000	145.000	155.000
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	15.000	15.000	15.000	15.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	890
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	0	0	0	0
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	4.989.439	4.921.218	4.927.670	4.864.829
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	2.319	2.319	2.319	2.319

Биланс стања је рачуноводствени финансијски извештај који показује имовину са једне стране и начин финансирања те имовине са друге стране.

Стална имовина на дан 31.12.2025.године је умањена за амортизацију квартала и увећана за набавке опреме за посматрани период током 2026.године.

Дугорочна резервисања за јубиларне, отпремнине, као и за судске спорове се квартално смањују за трошак периода, а на дан 31.12.2026.године додаје се нова корекција резервисања.

Планиран је краткорочни кредит у случају потребе за ликвидност. Износ планираног кредита је 100.000.000 динара.

4.2. БИЛАНС УСПЕХА за период 01.01.-31.12.2026.године (Прилог 5а)

у 000 дин.

Група рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.536.314	3.072.629	4.608.943	6.145.257
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	1.534.339	3.068.679	4.603.018	6.137.357
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	1.534.339	3.068.679	4.603.018	6.137.357
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	0	0	0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	1.750	3.500	5.250	7.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	225	450	675	900
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.536.979	3.049.727	4.558.930	6.093.240
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	604.000	1.208.000	1.812.000	2.416.000
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	726.547	1.428.862	2.127.633	2.840.511
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	516.533	1.056.349	1.592.707	2.134.857
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	81.167	165.971	250.233	335.403
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	128.847	206.542	284.693	370.251
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	68.750	137.500	206.250	275.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	11.000
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	68.987	137.975	206.963	275.950
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	22.500	45.000	67.500	90.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	46.195	92.390	138.584	184.779
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	22.902	50.013	52.017
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	665	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	500	1.000	1.500	2.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	500	1.000	1.500	2.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	37.717	46.767	55.816	64.200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ,	1033	0	0	0	0

	ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	37.717	46.767	55.816	64.200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	37.217	45.767	54.316	62.200
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	3.750	7.500	11.250	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	0	0	0	5.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.879	11.758	17.636	34.115
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.325	2.650	3.975	16.001
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.546.443	3.092.887	4.639.329	6.196.372
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.576.021	3.099.144	4.618.721	6.178.441
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	0	0	20.608	17.931
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	29.578	6.257	0	0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И	1047	0	0	0	0

	ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА					
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	3.000	6.000	9.000	12.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	0	11.608	5.931
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	32.578	12.257	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	1.741	890
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	0	0	0	5.041
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	32.578	12.257	9.867	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0

Биланс успеха је финансијски извештај у коме се приказују:

- приходи,
 - расходи и
 - резултат
- који је Предузеће остварило у одређеном временском периоду.

Приходи / расходи су разврстани у три групе:

- пословни,
- финансијски и
- остали.

Биланс успеха спада у финансијске извештаје који су неопходни сваком предузећу ради пружања информација о финансијском положају Предузећа.

4.3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ (Прилог 56)
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 дин.

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.696.610	3.393.220	5.083.832	6.780.802
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.643.615	3.287.230	4.930.847	6.574.462
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	500	1.000	1.500	2.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	52.495	104.990	151.485	204.340
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.766.219	3.385.050	5.009.210	6.684.021
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	963.018	1.826.038	2.719.056	3.612.075
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	750.909	1.488.095	2.200.612	2.932.745
4. Плаћене камате у земљи	3010	37.717	46.767	55.817	64.200
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	10.000	15.000	20.000	30.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	4.575	9.150	13.725	45.001
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	8.170	74.622	96.781
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	69.609	0	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0	0	0
1. Продаја акција и удела	3018	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	0	0	0	0
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	60.000	120.000	144.000	168.000
1. Куповина акција и удела	3024	0	0	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	60.000	120.000	144.000	168.000
3. Остали финансијски пласмани	3026	0	0	0	0

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	60.000	120.000	144.000	168.000
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	100.000	100.000	100.000	100.000
1. Увећање основног капитала	3030	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	100.000	100.000	100.000	100.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	100.000	100.000	100.000	100.000
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.796.610	3.493.220	5.183.832	6.880.802
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.826.219	3.505.050	5.153.210	6.852.021
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	30.622	28.781
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	29.609	11.830	0	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	160.413	160.413	160.413	160.413
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	130.804	148.583	191.035	189.194

Извештај о токовима готовине садржи информације о приливима и одливима готовине класификованих према пословним, инвестиционим и финансијским активностима.

Ради се о финансијским извештајима који омогућавају да се прати новац који улази и излази из Предузећа и тако се добија потпуни увид у ликвидност и солвентност Предузећа.

Овај извештај говори о три ствари:

1. Одакле долази готовина током извештајног периода;
2. Како је готовина коришћена током периода;
3. До каквих промена је дошло у готовини на крају у односу на почетак периода

Токови готовине из пословних активности чине плаћене трансакције са којих произилазе пословни приходи и расходи, а самим тим утичу и на крајњи финансијски резултат пословања.

Токови готовине из активности инвестирања су концентрисани на промене у сталној имовини Предузећа, које чине нематеријална, материјална и финансијска улагања, у току посматраног периода од којег се очекује да ће у дужем периоду од једне године утицати на износ будуће добити и новчане токове Предузећа.

НАПОМЕНЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026.годину

1. Приходи

Програмом пословања за 2026.годину планирани су укупни приходи у износу од 6.197.372.000 динара.

Планирани пословни приходи по Инвеститорима

АКТИВНОСТ	план 2024.	2024.	план 2025.	Ребаланс (процена) 2025.	План 2026.
1. Град Београд, ЈП Путеви Београда	4.865.901	4.680.406	4.374.000	5.177.357	4.489.760
ЈП Путеви Београда	4.437.567	4.102.052	4.000.000	4.583.333	4.000.000
Секретаријат за саобраћај	316.667	447.034	238.000	513.024	368.760
Секретаријат за јавни превоз	46.667	78.333	80.000	40.000	75.000
Секретаријат за инспекцијске послове	50.000	12.988	15.000	6.000	6.000
Секретаријат за ванредне ситуације	15.000	39.999	41.000	35.000	40.000
2. ЈП Путеви Србије	275.000	201.740	400.000	358.643	550.000
3. ЈКП, ЈП и трећа лица	283.100	118.011	762.000	100.000	1.097.597
ПРИХОДИ ОД УСЛУГА	5.424.001	5.000.157	5.536.000	5.636.000	6.137.357

У Програму пословања за 2026.годину, Град Београд учествује 73% у приходима од продаје, ЈП Путеви Србије 9%, остали (ЈП,ЈКП и трећа лица) са 18%.

2. Расходи

Програмом пословања за 2026.годину планирани су укупни расходи у износу од 6.191.441.148 динара.

Група рачуна 51 – материјал, гориво, резервни делови

Програмом пословања за 2026. годину, основни материјал, гориво, течни гас, резервни делови и остали материјали и сировине учествују 39% у укупним приходима или у износу од 2.416.000.000 динара.

Група рачуна 52 - зараде и друга лична примања запослених

Програмом пословања за 2026.годину на групи рачуна 52 планиран је износ од 2.840.510.744 динара.

Детаљно објашњење и анализа зарада и осталих трошкова запослених налази се у одељку 4.5 Трошкови запослених овог Програма пословања (прилог 7.).

Група рачуна 53 - трошкови производних услуга

У групи 53 су трошкови подизвођача, телефона, птт услуга, текућег и инвестиционог одржавања основних средстава, закупнина, коришћења грађевинских машина, комуналних услуга. Програмом пословања за 2026. годину планирани су у износу од 275.950.000 динара.

Група рачуна 54 – трошкови амортизације

Програмом пословања 2026. године планирани су трошкови амортизације и резервисања за јубиларне награде, отпремнине и судске спорове, у износу од 365.000.000 динара.

Група рачуна 55 - нематеријални трошкови

Групу рачуна 55 чине трошкови за ревизију, саветовање, стручно усавршавање, услуге пројектовања, услуге испитивања материјала, банкарски трошкови, порез на имовину, као и остали порези и накнаде, остали нематеријални трошкови.

Програмом пословања за 2026. годину нематеријални трошкови на групи рачуна 55 планирани су у износу од 184.779.404 динара.

Група рачуна 56 - финансијски расходи

Финансијски расходи су планирани у износу од 64.200.000 динара. Планирани су на основу плана отплате кредита са додатим планираним износима осталих камата према добављачима, камате на факторинг, као и курсне разлике.

План отплате по кредитима, по врсти кредита и кварталу налази се у поглављу 7. Кредитна задуженост.

Групе рачуна 57,58,59 – остали расходи

У овој групи су расходи за мањак по попису, отписи потраживања, отписи по судским одлукама, казне, пенали, штете, обезвређења по свим основама, расходи ранијих година.

Планирани за 2026. годину су у износу од 45.001.000 динара.

3. Набавка основних средства

Програмом пословања за 2026.годину планирана је набавка основних средстава у износу од 213.900.000 динара, које ће се финансирати из сопствених средстава.

4. Кредити

У плану је краткорочни кредит у вредности од 100.000.000 динара у случају потребе за текућу ликвидност Предузећа.

Кредит је планиран на 12 месеци, са грејс периодом од 6 месеци. Номинална каматна стопа је 8%, ефективна каматна стопа 9,01%

Камата је планирана у износу од 6.340.741 динара.

5. Информација у вези јавних набавки

Служба за централизоване јавне набавке и контролу набавки града Београда у 2026.години ће спроводити за наше потребе следеће централизоване јавне набавке:

- Колонијална роба (једногодишња набавка)
- Средства за одржавање хигијене (једногодишња набавка)
- Прибор за одржавање хигијене (једногодишња набавка)
- Папирна галантерија за одржавање личне хигијене (једногодишња набавка)
- Канцеларијски материјал (једногодишња набавка)
- Рачунари
- Универзални прслуци са обележјем града Београда (једногодишња набавка)
- Безоловни моторни бензин (двогодишња набавка)
- Гасно уље евро дизел (двогодишња набавка)
- ТНГ аутогас на бензинским станицама (двогодишња набавка)
- Гасно уље екста лако евро ел (двогодишња набавка)
- Уље за ложење НСГ-С двогодишња набавка)
- Електрична енергија (двогодишња набавка)
- Услуга мобилне телефоније (двогодишња набавка)
- "microsoft" лиценце (трогодишња набавка)

6. Родна равноправност

Програмом пословања су обезбеђена финансијска средства за остваривање обавеза Предузећа према запосленим односно другим радно ангажованим лицима прописаним Законом о родној равноправности („Службени гласник РС“ бр 52/2021).

Програмом пословања планирана је родна анализа буџета и расходи су планирани с циљем унапређења родне равноправности у складу са законом којим се уређује буџетски систем и принцип родне равноправности у буџетском поступку.

Посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности (у даљем тексту: посебне мере) су активности, мере, критеријуми и праксе у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у свим сферама друштвеног живота и једнаке могућности за остваривање права и слобода, нарочито: промовисање једнаких могућности у управљању људским ресурсима и уравнотежена заступљеност полова на положајима руководиоца служби.

4.4. ПРИКАЗ ИЗНОСА И ДИНАМИКА ПРИХОДА ИЗ БУЏЕТА (Прилог 6)

Предузеће нема приходе из буџета Републике Србије, аутономне покрајине и јединице локалне самоуправе.

ЈКП „Београд пут“ се финансира самостално обављајући своју делатност пословања.

Предузеће изводи радове и фактурише своје услуге по следећим ценовницима:

1. Ценовник радова на одржавању улица и путева на територији градских општина града Београда
Одлука Надзорног одбора број 14241/2022 од 21.04.2022.године.
Решење Оснивача 38-4272/22-Г-01 од 26.05.2022.године.
Одлука о измени и допуни ценовника Надзорног одбора број 10028/2023 од 15.03.2023.године .
Решење Оснивача 38-2810/23-Г од 31.03.2023. године.
2. Ценовник радова за зимску службу
Одлука Надзорног одбора број 14244/2022 од 21.04.2022.године
Решење Оснивача 38-4326/22-Г од 30.05.2022.године.
3. Ценовник радова за зимску службу за трећа лица
Одлука Надзорног одбора број 41011/2012 од 08.11.2012.године.
4. Ценовник за трећа лица
Одлука Надзорног одбора број 19325/2022 од 01.06.2022.године,
Одлука Надзорног одбора број 22647/2022 од 21.06.2022.године.
5. Ценовник радова на рушењу објеката на територији града Београда,
Одлука Надзорног одбора 14247/2022 од 21.04.2022.године
Решења Оснивача 38-4271/22-Г-01 од 26.05.2022.године

4.5. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 7)

у динарима

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	рп 01.01.- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01.- 31.12.2025.	План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.357.270.189	1.357.270.189	362.088.788	740.796.349	1.117.080.401	1.479.423.830
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.899.947.691	1.899.947.691	516.532.813	1.056.348.669	1.592.707.308	2.134.856.785
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.199.484.430	2.199.484.430	597.700.000	1.222.320.000	1.842.940.000	2.470.260.000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.028	1.021	1.021	1.051	1.051	1.051
4.1.	- на неодређено време	1.027	1.020	1.020	1.050	1.050	1.050
4.2.	- на одређено време	1	1	1	1	1	1
5.	Накнаде по уговору о делу	3.843.522	3.843.522	1.219.950	2.439.900	3.659.850	4.879.800
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	3	3	3	3	3	3
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	132.107.065	132.107.065	45.238.673	90.477.346	135.716.019	180.954.693

10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	99	99	102	102	102	102
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
13.	Накнада чланова скупштине	0	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине	0	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.203.704	1.203.704	300.926	601.852	902.778	1.203.704
16.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде Одбору ревизора	300.926	300.926	300.926	601.852	902.778	1.203.704
18.	Број чланова Одбора ревизора	3	3	3	3	3	3
19.	Превоз запослених на посао и са посла	18.876.145	18.876.145	14.500.000	29.000.000	43.500.000	58.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	300.000	300.000	75.000	150.000	225.000	300.000
21.	Накнаде трошкова за службени пут						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	28.837.512	28.837.512	20.617.583	26.865.335	32.488.313	39.360.840
23.	Број прималаца отпремнине	49	49	33	43	52	63
24.	Јубиларне награде	25.202.109	25.202.109	3.746.080	32.369.485	40.492.086	52.873.207
25.	Број прималаца јубиларних награда	84	84	9	89	114	153
26.	Смештај и исхрана натерене	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	19.664.760	19.664.760	5.400.000	10.800.000	16.200.000	21.600.000
28.	Стипендије	6.726.633	6.726.633	2.100.000	4.200.000	6.300.000	8.400.000

29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима (једнократна солидарна помоћ, накнаде за неискоришћени год. одм., накнаде по социјалном програму, пакетићи	60.822.446	60.822.446	52.108.758	52.858.758	53.795.491	62.287.841
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених 5504, 55041	2.600.000	2.600.000	650.000	1.300.000	1.950.000	2.600.000

Трошкови свих примања запослених планирани су у износу од 2.840.510.744 динара за 2026.годину, док су трошкови самих зарада планирани у износу од 2.470.260.000 динара.

- Трошкови зарада у Програму пословања за 2026.годину планирани су у износу од 2.470.260.000 динара, просечна месечна маса за зараде износи 205.855.000 динара за 1051 запослених.

Предузеће је за 2026.годину планирало масу зарада по месецима у зависности од броја радних дана, рада на државни празник, ноћног рада током зимске службе.

Маса зарада за 2026.годину у односу на 2025.годину повећана је за 10% плус маса за 30 новозапослених.

Основна зарада је повећана 5%, топли оброк у складу са Колективним уговором 1,63% од минималне цене радног часа по дану, регрес у складу са Законом о раду.

Планиран је пријем 30 новозапослених радника током 2026. године.

Од 01.01.2026. године минимална цена рада по часу износи 371,00 динара (Одлуку је донела Влада Републике Србије), до 31.12.2025. године износила је 337,00 динара. Минимална цена рада за 2026.годину увећана је за 10% у односу на минималну цену рада из 2025.године.

- Програмом пословања за 2026.годину, планирана је накнада по уговорима о делу, за 3 уговора, нето износ од 50.000 – 90.000 динара (брuto 88.402 - 159.124 динара) од јануара месеца.
- Трошкови по уговорима о привременим и повременим пословима планирани су Програмом пословања за 2026.годину у износу 180.954.693 динара. Месечно по 102 запослених (до 10% од укупног броја запослених (1051) минус уговори о делу), са нето зарадом од 90.000 динара.
- Планирани трошкови у Програму пословања за 2026.годину за надзорни одбор остају на нивоу 2015 - 2025. године у износу од 1.203.704 динара. Надзорни одбор чине председник (нето 25.000 динара / 38.580 динара) и два члана (нето 20.000 / 30.864 динара).
- Предузеће је Програмом пословања планирало трошкове за Одбор ревизора у износу од 1.203.704 динара за 2026. годину. Одбор ревизора чине председник (нето 25.000 динара / 38.580 динара) и два члана (нето 20.000 / 30.864 динара).

Средства су планирана према инструкцијама Оснивача, а у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору. Ревизорски одбори се образују како би се обезбедило управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа, коришћење јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података.

- Трошак превоза запослених планиран је у износу од 58.000.000 динара за 2026.годину.

- Трошкови службеног пута су планирани у износу од 300.000 динара што је на нивоу 2025. године и обухватају дневнице, превоз и смештај на службеном путу.
- Планирани износ за отпремнине у 2026.години износи 39.360.840 динара. Средства за отпремнине су планирана по кадровској евиденцији, да 63 запослених током 2026.године стиче један од услова за пензију.
- Јубиларне награде су планиране по подацима из кадровске службе и на основу последње исплаћене зараде. Планиран износ за 2026.годину је 52.873.207 динара. Запослени има право на јубиларну награду поводом непрекидног рада у предузећу након проведених првих десет година рада, а после тога сваке пете године, (Колективног уговора) и то за:
 - 10 година 0,75% просечне зараде у предузећу,
 - 15 година 1 просечне зараде у предузећу,
 - 20 година 1,5 просечне зараде у предузећу,
 - 25 година 2 просечне зараде у предузећу,
 - 30 година 2,5 просечне зараде у предузећу,
 - 35 година 3 просечне зараде у предузећу,
 - 40 година 3,3 просечне зараде у предузећу,
 - 45 година 3,5 просечне зараде у предузећу.
- Програмом пословања за 2026. годину планирана је једнократна солидарна помоћ запосленом у нето износу од 41.800 динара, што износи укупно 48.812.644 динара са порезом. Исплата ове помоћи је у складу са Колективним уговором.
- Средства за солидарну помоћ за случајеве теже болести, набавке лекова за запосленог или члана уже породице, накнада трошкова погребних услуга, Програмом пословања за 2026. годину су планирана у износу од 21.600.000 динара.
- У Програму пословања за 2026.годину, трошкови стипендија износе 8.400.000 динара за децу преминулих радника.
- Остале накнаде трошкова запослених у Програму пословања за 2026.годину су планиране у износу од 13.288.464 динара, од чега је део за :
 - поклон за Нову годину деци запослених, Колективним уговором послодавац може деци запосленог старости до 15 година да обезбеди поклон за Нову годину у вредности до неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана;
 - поклон за 8. март запосленим женама;
 - рођење детета запосленом;
 - накнада за неискоришћени годишњи одмор.
- Програмом пословања за 2026.годину планирано је издвајање за превенцију радне инвалидности 0,55% (Колективног уговора) и сада износи 13.586.430 динара. Предузеће на наведени износ плаћа порезе и доприносе.

- Програмом пословања за 2026.годину планирана су средства за финансирање едукације запослених, културних, спортских и радно производних такмичења (Колективног уговора) у износу од 5.434.572 динара (0,15% на посебан рачун репрезентативних синдиката, односно 0,07% на посебан рачун репрезентативних синдиката потписника Посебног колективног уговора) .
- Програмом пословања за 2026. годину планирана су средства у износу од 186.733 динара, за једног запосленог који је својим залагањем остварио изузетне резултате и тиме значајно допринео пословном успеху послодавца, у периоду од 1. августа текуће године до 1. августа наредне године (исплату награде у износу од једне просечне зараде на нивоу града Београда - Београдски регион без пореза и доприноса уз писано признање).

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

По Закону о рачуноводству правна лица дужна су да, уз редовне и консолидоване годишње финансијске извештаје, доставе одлуку о расподели добити, односно покрићу губитка по редовном годишњем финансијском извештају, ако је одлучено да се добит распоређује, односно да се врши покриће губитка.

По Одлуци о буџету града Београда сва јавна предузећа и други облици организовања чији је оснивач Град Београд, дужни су да најкасније до 30. новембра текуће буџетске године део од најмање 85% добити по завршном рачуну уплате у буџет Града Београда.

Надзорни одбор доноси одлуку о расподели добити.

Расподела остварене добити Предузећа биће извршена у складу са Законом о јавним предузећима, Одлуком о буџету града Београда и инструкцијама Оснивача.

НЕТО ДОБИТ									
Пословна година	Нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година (нераспоређена добит)	Датум уплате	Правни основ	Укупно уплаћено у буџет 10=4+7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2015.	517.846,834	2016.							
2016.	507.303,345	2017.	5.000.000,00	3-876/17-C	22.12.17.				
			5.000.000,00	3-876/17-C	03.04.18.				
			5.000.000,00	3-876/17-C	23.05.18.				
			5.000.000,00	3-876/17-C	18.06.18.				
			5.000.000,00	3-876/17-C	13.07.18.				
			365.150,00	3-876/17-C	21.09.18.				
2017.	346.805,005	2018.	25.000.000,00	3-1191/18-C	27.12.18.				
2018.	376.467,941	2019.	319.997.749,43	3-604/19-C	12.12.19.				
2019.	229.608,202	2020.	20.000.000,00	3-428/20-C	06.10.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	20.10.20.				
			20.000.000,00	3-428/20-C	03.11.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	16.11.20.				
			30.000.000,00	3-428/20-C	17.11.20.				
			65.166.972,07	3-428/20-C	24.11.20.				
2020.	314.142,350	2021.	33.377.624,00	4-630/21-C	01.11.21.				
			33.377.624,00	4-630/21-C	08.11.21.				
			33.377.624,00	4-630/21-C	15.11.21.				
			33.377.626,76	4-630/21-C	22.11.21.				
2021.	71.562,533	2022.	11.927.089,03	4-1032/22-C	16.11.22.				
НАПОМЕНА:									
	2011-2014.	Предузеће нема добит у периоду 2011-2014.г.							
	2015.	Одлуком Надзорног одбора Предузеће, као и Скупштине Града Предузеће је са добитком 2015. године покрило губитак ранијих година.							
	2016.	Одлуком Скупштине града 3-876/17-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 25.365.150 динар из добити 2016. године.							
	2017.	Одлуком Скупштине града 3-1191/18-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 25.000.000 динара из добити 2017. године.							
	2018.	Одлуком Скупштине града 3-604/19-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 319.997.749,43 динара из добити 2018. године.							
	2019.	Одлуком Скупштине града 3-428/20-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 195.166.972 динара из добити 2019. године.							
	2020.	Одлуком Скупштине града 4-630/21-C Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 133.510.498,76 динара из добити 2020. године.							
	2021.	Одлуком Надзорног одбора, Предузеће је у обавези да уплати Оснивачу 11.927.089,03 динара из добити 2021. године.							

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ПО СЕКТОРИМА (Прилог 8)

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 30.11.2025. године						
Ред. Бр.	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	в.д. директора предузећа	1	1	1	0	1
2	Извршни директор за економске, финансијске и комерцијалне послове	1	1	1	1	0
3	Извршни директор за заједничке послове	1	1	1	1	0
4	Извршни директор за техничке послове	1	1	1	1	0
5	Представник руководства за примену стандарда и квалитет	1	1	1	1	0
6	Служба за оптимизацију, аналитику и мониторинг	7	8	6	6	0
7	Служба интерне ревизије	5	6	4	4	0
8	Сектор за економске, финансијске и комерцијалне послове					
9	Служба финансија	5	5	3	3	0
10	Одељење финансијске оперативе	4	6	5	5	0
11	Одељење обрачуна зарада	3	4	4	4	0
12	Служба књиговодства, плана и анализе	2	2	2	2	0
13	Одељење за финансијско књиговодство	4	11	7	7	0
14	Одељење за материјално књиговодство	3	6	3	3	0
15	Одељење за план и анализу	2	3	1	1	0
16	Служба за комерцијалне послове	4	4	4	4	0
17	Одељење за набавно продајне послове	8	16	12	12	0
18	Одељење за магацинске послове	24	47	34	34	0

19	Сектор за заједничке послове	1	2	2	2	0
20	Служба за правне послове	1	1	1	1	0
21	Одељење за правне послове	6	9	7	7	0
22	Одељење за кадровске послове	3	3	1	1	0
23	Одељење за осигурање	4	5	3	3	0
24	Служба за информационе технологије, послове писарнице и архиве и маркетинг	2	2	2	2	0
25	Одељење за информационе технологије	5	6	5	5	0
26	Одељење писарнице и архиве	3	9	5	5	0
27	Одељење за планове, набавке, анализе и маркетинг	5	7	4	4	0
28	Служба за безбедност и здравље на раду	1	1	1	1	0
29	Одељење за безбедност и здравље на раду	5	7	4	4	0
30	Одељење за заштиту од пожара	4	4	2	2	0
31	Служба за опште послове	4	4	2	2	0
32	Одељење за послове обезбеђења	7	78	55	55	0
33	Одељење за опште послове	8	29	21	21	0
34	Одељење за одржавање	12	19	9	9	0
35	Служба за јавне набавке	6	10	7	7	0
36	Сектор за техничке послове					
37	Служба за грађевинску оперативу	1	1	1	1	0
38	Одељење за изградњу	17	170	122	122	0
39	Одељење за одржавање	18	164	91	91	0
40	Одељење за одржавање мостова и рушење објеката	8	36	18	18	0
41	Одељење за грађевинску механизацију	14	137	91	91	0
42	Одељење за техничку подршку	12	23	20	20	0
43	Погон за производњу асфалта и бетона	2	2	2	2	0

44	Одељење за производњу асфалта	17	23	18	18	0
45	Одељење за производњу бетона	7	7	7	7	0
46	Лабораторија	6	9	8	8	0
47	Одељење за техничку подршку	2	3	2	2	0
48	Служба за саобраћајну сигнализацију	1	1	1	1	0
49	Одељење светлосне сигнализације и мрежа	18	52	38	38	0
50	Одељење за саобраћајне знакове и ознаке на путу	24	78	61	61	0
51	Одељење за техничку подршку и експлоатацију саобраћаја	9	20	18	18	0
52	Служба за транспорт	2	2	2	2	0
53	Одељење за транспорт	21	244	165	165	0
54	Одељење за техничку контролу	9	14	11	11	0
55	Служба за ремонт	2	2	1	1	0
56	Одељење за ремонт	41	114	68	68	0
57	Одељење за техничку подршку	16	26	16	16	0
58	Служба за пројектовање	4	4	4	4	0
59	Одељење за грађевинско пројектовање	8	17	9	9	0
60	Одељење за геодетске послове	6	12	7	7	0
УКУПНО:		418	1.480	1.002	1.001	1

У тренутку израде Програма пословања за 2026. годину, по познатим подацима број запослених на дан 30.11.2025.године износи 1002.

До 31.12.2025.године по познатим информацијама, отићиће у пензију 2 запослена, а 21 запослени ће бити примљен по Закључку број 112-5279/25-Г од 06.10.2025.године током децембра 2025. године.

Тако да ћемо на дан 31.12.2025.године имати 1021 запосленог.

Током 2026.године планиран је пријем 30 новозапослених.

6.2. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ (Прилог 9)

КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА					
--------------------------	--	--	--	--	--

Ред.бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		30.11.25.	31.12.26.	30.11.25.	31.12.26.
1.	ВСС	104	108	3	3
2.	ВС	62	68	0	0
3.	ВКВ	163	165	0	0
4.	ССС	275	285	0	0
5.	КВ	252	265	0	0
6.	ПК	57	65	0	0
7.	НК	89	95	0	0
УКУПНО		1002	1051	3	3

СТРУКТУРА ПО ПОЛУ					
-------------------	--	--	--	--	--

Ред.бр.	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		30.11.25.	31.12.26.	30.11.25.	31.12.26.
1.	Мушки	860	896	3	3
2.	Женски	142	155	0	0
УКУПНО		1002	1051	3	3

СТАРОСНА СТРУКТУРА					
--------------------	--	--	--	--	--

Ред.бр.	Опис	Запослени	
		30.11.25.	31.12.26.
1.	До 30 година	69	75
2.	30 до 40	111	126
3.	40 до 50	369	375
4.	50 до 60	362	380
5.	преко 60	91	95
УКУПНО		1002	1051
Просечна старост		48	48

СТРУКТУРА ПО ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ					
--------------------------------------	--	--	--	--	--

Ред.бр.	Опис	Запослени	
		30.11.25.	31.12.26.
1.	До 5 година	53	58
2.	5 до 10	81	89
3.	10 до 15	65	75
4.	15 до 20	85	88
5.	20 до 25	271	275
6.	25 до 30	213	215
7.	30 до 35	116	125
8.	Преко 35	118	126
УКУПНО		1002	1051

6.3. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА (Прилог 10)

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025.	1021		Стање на дан 30.06.2026.	1051
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
2.	смрт	0	2.	смрт	0
3.	на лични захтев	0	3.	на лични захтев	0
4.	старосна пензија	0	4.	старосна пензија	0
5.	инвалидска пензија	0	5.	инвалидска пензија	0
6.	превремена пензија	0	6.	отказ	0
7.	отказ	0	7.	превремена пензија	0
8.			8.		
9.			9.		
10.			10.		
11.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.	0	11.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	0
12.	пријем на неодређено	0	12.	пријем	0
13.			13.	пријем	0
	Стање на дан 31.03.2026.	1021		Стање на дан 30.09.2025.	1051
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026.	1021		Стање на дан 30.09.2026.	1051
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-30.06.2026.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
2.	смрт	0	2.	смрт	0
3.	на лични захтев	0	3.	на лични захтев	0
4.	старосна пензија	0	4.	старосна пензија	0
5.	инвалидска пензија	0	5.	инвалидска пензија	0
6.	отказ	0	6.	отказ	0
7.	превремена пензија	0	7.	превремена пензија	0
8.			8.		
9.			9.		
10.			10.		
11.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.	30	11.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	0
12.	пријем	30	12.	пријем	0
13.	пријем	0	13.		
	Стање на дан 30.06.2026.	1051		План на дан 31.12.2026.	1051

6.4. ПЛАНИРАНЕ ЗАРАДЕ (Прилог 11)

Планирана маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2025.годину – бруто 1, Ребалансом програма пословања за 2025.годину

ребаланс плана 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.032	157.169.679	152.296	1.028	155.807.804	151.564	0	0	0	4	1.361.875	340.469
II	1.029	141.819.605	137.823	1.025	140.457.802	137.032	0	0	0	4	1.361.803	340.451
III	1.020	150.567.269	147.615	1.016	149.207.054	146.857	0	0	0	4	1.360.214	340.054
IV	1.019	155.242.384	152.348	1.015	153.785.862	151.513	0	0	0	4	1.456.522	364.131
V	1.013	157.464.088	155.443	1.009	156.015.705	154.624	0	0	0	4	1.448.383	362.096
VI	1.010	149.040.638	147.565	1.006	147.579.992	146.700	0	0	0	4	1.460.646	365.162
VII	1.004	157.303.780	156.677	1.000	155.837.058	155.837	0	0	0	4	1.466.722	366.681
VIII	1.009	149.134.832	147.805	996	147.146.508	147.737	9	517.986	57.554	4	1.470.337	367.584
IX	1.007	157.773.103	156.676	994	154.986.399	155.922	9	1.317.377	146.375	4	1.469.327	367.332
X	1.007	171.300.000	170.109	994	168.330.000	169.346	9	1.390.000	154.444	4	1.580.000	395.000
XI	1.028	159.300.000	154.961	994	153.076.000	154.000	30	4.644.000	154.800	4	1.580.000	395.000
XII	1.028	193.832.315	188.553	994	187.314.315	188.445	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
УКУПНО	12.206	1.899.947.691	1.867.871	12.071	1.869.544.499	1.859.578	87	12.749.364	675.840	48	17.653.829	4.413.457
ПРОСЕК	1.017	158.328.974	155.656	1.006	155.795.375	154.965	17	2.549.873	135.168	4	1.471.152	367.788

Процењена маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2025.годину – бруто 1

процена 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.032	157.169.679	152.296	1.028	155.807.804	151.564	0	0	0	4	1.361.875	340.469
II	1.029	141.819.605	137.823	1.025	140.457.802	137.032	0	0	0	4	1.361.803	340.451
III	1.020	150.567.269	147.615	1.016	149.207.054	146.857	0	0	0	4	1.360.214	340.054
IV	1.019	155.242.384	152.348	1.015	153.785.862	151.513	0	0	0	4	1.456.522	364.131
V	1.013	157.464.088	155.443	1.009	156.015.705	154.624	0	0	0	4	1.448.383	362.096
VI	1.010	149.040.638	147.565	1.006	147.579.992	146.700	0	0	0	4	1.460.646	365.162
VII	1.004	157.303.780	156.677	1.000	155.837.058	155.837	0	0	0	4	1.466.722	366.681
VIII	1.009	149.134.832	147.805	996	147.146.508	147.737	9	517.986	57.554	4	1.470.337	367.584
IX	1.007	157.773.103	156.676	994	154.986.399	155.922	9	1.317.377	146.375	4	1.469.327	367.332
X	1.007	171.300.000	170.109	994	168.330.000	169.346	9	1.390.000	154.444	4	1.580.000	395.000
XI	1.002	159.300.000	158.982	989	156.330.000	158.069	9	1.390.000	154.444	4	1.580.000	395.000
XII	1.021	193.832.315	189.846	987	187.314.315	189.781	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
УКУПНО	12.173	1.899.947.691	1.873.185	12.059	1.872.798.499	1.864.983	66	9.495.364	675.485	48	17.653.829	4.413.457
ПРОСЕК	1.014	158.328.974	156.099	1.005	156.066.542	155.415	13	1.899.073	135.097	4	1.471.152	367.788

Планирана маса зарада увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечне зараде по месецима за 2025.годину
– бруто 2, Ребалансом програма пословања за 2025.годину

ребаланс плана 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.032	181.742.610	176.107	1.028	180.174.411	175.267	0	0	0	4	1.568.199	392.050
II	1.029	164.021.618	159.399	1.025	162.453.502	158.491	0	0	0	4	1.568.116	392.029
III	1.020	174.132.880	170.719	1.016	172.566.593	169.849	0	0	0	4	1.566.287	391.572
IV	1.019	179.473.297	176.127	1.015	177.796.112	175.169	0	0	0	4	1.677.185	419.296
V	1.013	182.037.657	179.702	1.009	180.369.843	178.761	0	0	0	4	1.667.814	416.954
VI	1.010	172.286.198	170.580	1.006	170.604.264	169.587	0	0	0	4	1.681.934	420.484
VII	1.004	181.830.172	181.106	1.000	180.141.242	180.141	0	0	0	4	1.688.930	422.233
VIII	1.009	172.398.310	170.861	996	170.103.889	170.787	9	601.328	66.814	4	1.693.094	423.273
IX	1.007	182.386.689	181.119	994	179.166.349	180.248	9	1.528.410	169.823	4	1.691.930	422.982
X	1.007	199.000.000	197.617	994	195.535.000	196.715	9	1.610.000	178.889	4	1.855.000	463.750
XI	1.028	188.000.000	182.879	994	180.775.000	181.866	30	5.370.000	179.000	4	1.855.000	463.750
XII	1.028	222.175.000	216.124	994	214.615.989	215.911	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
УКУПНО	12.206	2.199.484.430	2.162.338	12.071	2.164.302.194	2.152.793	87	14.749.738	782.526	48	20.432.499	5.108.125
ПРОСЕК	1.017	1.099.742.215	180.195	1.006	180.358.516	179.399	17	2.949.948	156.505	4	1.702.708	425.677

Процењена маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2025. годину – бруто 2

процена 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.032	181.742.610	176.107	1.028	180.174.411	175.267	0	0	0	4	1.568.199	392.050
II	1.029	164.021.618	159.399	1.025	162.453.502	158.491	0	0	0	4	1.568.116	392.029
III	1.020	174.132.880	170.719	1.016	172.566.593	169.849	0	0	0	4	1.566.287	391.572
IV	1.019	179.473.297	176.127	1.015	177.796.112	175.169	0	0	0	4	1.677.185	419.296
V	1.013	182.037.657	179.702	1.009	180.369.843	178.761	0	0	0	4	1.667.814	416.954
VI	1.010	172.286.198	170.580	1.006	170.604.264	169.587	0	0	0	4	1.681.934	420.484
VII	1.004	181.830.172	181.106	1.000	180.141.242	180.141	0	0	0	4	1.688.930	422.233
VIII	1.009	172.398.310	170.861	996	170.103.889	170.787	9	601.328	66.814	4	1.693.094	423.273
IX	1.007	182.386.689	181.119	994	179.166.349	180.248	9	1.528.410	169.823	4	1.691.930	422.982
X	1.007	199.000.000	197.617	994	195.535.000	196.715	9	1.610.000	178.889	4	1.855.000	463.750
XI	1.002	188.000.000	187.625	989	184.535.000	186.587	9	1.610.000	178.889	4	1.855.000	463.750
XII	1.021	222.175.000	217.605	987	214.615.989	217.443	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
УКУПНО	12.173	2.199.484.430	2.168.565	12.059	2.168.062.194	2.159.045	66	10.989.738	782.415	48	20.432.499	5.108.125
ПРОСЕК	1.014	1.099.742.215	180.714	1.005	180.671.849	179.920	13	2.197.948	156.483	4	1.702.708	425.677

Планирана маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2026.годину – бруто 1

плана 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.021	178.026.063	174.364	1.017	176.388.063	173.440	0	0	0	4	1.638.000	409.500
II	1.021	165.061.500	161.667	1.017	163.423.500	160.692	0	0	0	4	1.638.000	409.500
III	1.021	173.445.251	169.878	1.017	171.807.251	168.935	0	0	0	4	1.638.000	409.500
IV	1.051	183.770.367	174.853	1.017	177.252.367	174.289	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
V	1.051	177.720.238	169.096	1.017	171.202.238	168.340	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
VI	1.051	178.325.251	169.672	1.017	171.807.251	168.935	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
VII	1.051	184.634.672	175.675	1.017	178.116.672	175.139	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
VIII	1.051	173.398.717	164.985	1.017	166.880.717	164.091	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
IX	1.051	178.325.251	169.672	1.017	171.807.251	168.935	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
X	1.051	178.325.251	169.672	1.017	171.807.251	168.935	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
XI	1.051	175.991.629	167.452	1.017	169.473.629	166.641	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
XII	1.051	187.832.597	178.718	1.017	181.314.597	178.284	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500
УКУПНО	12.522	2.134.856.785	2.045.703	12.204	2.071.280.785	2.036.658	270	43.920.000	1.464.000	48	19.656.000	4.914.000
ПРОСЕК	1.044	177.904.732	170.475	1.017	172.606.732	169.721	30	4.880.000	162.667	4	1.638.000	409.500

Планирана маса зарада, број запослених и просечне зараде по месецима за 2026. годину – бруто 2

плана 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада	Број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	1.021	206.000.000	201.763	1.017	204.080.989	200.670	0	0	0	4	1.919.011	479.753
II	1.021	191.000.000	187.071	1.017	189.080.989	185.920	0	0	0	4	1.919.011	479.753
III	1.021	200.700.000	196.572	1.017	198.780.989	195.458	0	0	0	4	1.919.011	479.753
IV	1.051	212.640.000	202.322	1.017	205.080.989	201.653	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
V	1.051	205.640.000	195.661	1.017	198.080.989	194.770	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
VI	1.051	206.340.000	196.327	1.017	198.780.989	195.458	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
VII	1.051	213.640.000	203.273	1.017	206.080.989	202.636	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
VIII	1.051	200.640.000	190.904	1.017	193.080.989	189.853	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
IX	1.051	206.340.000	196.327	1.017	198.780.989	195.458	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
X	1.051	206.340.000	196.327	1.017	198.780.989	195.458	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
XI	1.051	203.640.000	193.758	1.017	196.080.989	192.803	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
XII	1.051	217.340.000	206.794	1.017	209.780.989	206.274	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753
УКУПНО	12.522	2.470.260.000	2.367.100	12.204	2.396.471.868	2.356.413	270	50.760.000	1.692.000	48	23.028.132	5.757.033
ПРОСЕК	1.044	205.855.000	197.258	1.017	199.705.989	196.368	30	5.640.000	188.000	4	1.919.011	479.753

6.5. РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА (Прилог 11а)

		Исплаћено 01.01.-01.12.2025. године		Планирана у 2026. години		у динарима
		Нето		Нето		
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	102.429	74.645	112.672	82.110	
	Највиша зарада	370.302	262.424	407.332	288.666	
Пословодство	Најнижа зарада	323.845	229.858	387.304	271.500	
	Највиша зарада	418.480	296.196	475.749	333.500	

Преглед исплаћене просечне нето зараде запослених према школској спреми (Прилог 9а)

Ред. бр.	Степен стручне спреме	Број запослених на дан 31.12.2024.	Просечна исплаћена нето зарада у 2024. години	Процена броја запослених на дан 31.12.2025.	Процена просечне нето зараде у 2025. години	Планирани број запослених на дан 31.12.2026.	План просечне нето зараде у 2026. години	Индекс	
								6/4	8/6
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	BCC	103	152.869,70	105	172.742,76	108	190.017,04	13	10
2	BC	63	123.637,85	65	139.710,77	68	153.681,85	13	10
3	BKB	169	96.862,84	165	109.455,01	165	120.400,51	13	10
4	CCC	282	100.569,41	280	113.643,43	285	125.007,78	13	10
5	KB	260	91.817,99	260	103.754,33	265	114.129,76	13	10
6	PK	57	84.838,63	60	95.867,65	65	105.454,42	13	10
7	HK	101	84.767,90	93	95.787,73	95	105.366,50	13	10
	УКУПНО/ПРОСЕК	1.035	105.052,05	1.028	118.708,81	1.051	130.579,69	13	10

Зараде директора Предузећа планиране су у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Сл.гласник РС "број 93/12) и Закон о буџету Републике Србије за 2025.годину .

(зарада Директора Предузећа: Закон о буџету: нето износ 32.746,90* 9 = 294.722,10 + минули рад)

6.6. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА ЧЛАНОВЕ НАДЗОРНОГ ОДБОРА (Прилог 12)

Накнаде Надзорног одбора - у нето износу									
Месец	Надзорни одбор 2025.година				Надзорни одбор 2026.година				у динарима
	укупан износ	накнада председника	наканда члана	број чланова	укупан износ	накнада председника	наканда члана	број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
II	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
III	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
IV	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
V	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
VI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
VII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
VIII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
IX	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
УКУПНО	780.000	300.000	240.000	24	780.000	300.000	240.000	24	24
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2

Накнаде Надзорног одбора - у бруто износу									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Месец	Надзорни одбор 2025.година				Надзорни одбор 2026.година				у динарима
	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	укупан износ	накнада председника	накнада члана	број чланова	
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3	
I	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
II	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
III	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
IV	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
V	100.308	38.580	30.864	2	100.308	38.580	30.864	2	
VI	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
VII	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
VIII	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
IX	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
X	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
XI	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
XII	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	
УКУПНО	1.203.704	462.963	370.370	24	1.203.704	462.963	370.370	24	
ПРОСЕК	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	

Надзорни одбор чине председник и два члана. Месечна накнада за председника износи 25.000 динара нето (38.580 динара бруто), а за чланове по 20.000 динара нето (30.864 динара бруто).

6.7. ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА РАД КОМИСИЈЕ ЗА РЕВИЗИЈУ (Прилог 13)

Накнаде Комисији за ревизију - у нето износу									
Месец	Комисија за ревизију 2025.година				Комисија за ревизију 2026.година				
	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова	укупан износ 1+(2*3)
I	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	3
II	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
III	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
IV	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
V	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
VI	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
VII	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
VIII	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
IX	0	0	0	0	65.000	25.000	20.000	2	2
X	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
XI	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
XII	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2
УКУПНО	195.000	75.000	60.000	6	780.000	300.000	240.000	24	24
ПРОСЕК	65.000	25.000	20.000	2	65.000	25.000	20.000	2	2

у динарима

Накнаде Комисија за ревизију - у бруто износу									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Месец	Комисија за ревизију 2025. година				Комисија за ревизију 2026. година				у динарима
	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова	укупан износ 1+(2*3)	накнада председника 1	накнада члана 2	број чланова	
I	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	3
II	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
III	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
IV	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
V	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
VI	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
VII	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
VIII	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
IX	0	0	0	0	100.309	38.580	30.864	2	2
X	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	2
XI	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	2
XII	100.308	38.580	30.864	2	100.308	38.580	30.864	2	2
УКУПНО	300.926	115.741	92.593	6	1.203.704	462.963	370.370	24	
ПРОСЕК	100.309	38.580	30.864	2	100.309	38.580	30.864	2	

Програмом пословања за 2026. годину планирана су средства за накнаду Комисији за ревизију у износу од 1.203.704 динара. Средства су планирана према инструкцијама Оснивача, а у складу са Правилником о заједничким критеријумима за организовање и стандардима и методолошким упутствима за поступање интерне ревизије у јавном сектору.

Ревизорски одбори се образују како би се обезбедило управљање ризицима који прате пословне процесе јавних предузећа, коришћење јавних средстава за строго дефинисане намене, спровођење пословања у складу са прописима, општим и интерним актима и уговорима, истинитост и интегритет финансијских и пословних извештаја, добро финансијско управљање и заштита средстава и података.

Ревизорски одбор чине председник и два члана за која се предвиђа месечна накнада.

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ (Прилог 14)

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ															
Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригин ална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2026. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2026. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2026. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
краткорочни кредит за ликвидност	дин			0	0	2026	12	6	12.09.2026	номинална 8% ефективна 9,01%	12	66.666.667	6.000.000	0	33.333.333
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење				0	0							0	0	0	33.333.333
од чега за ликвидност				0	0									0	33.333.333
од чега занававку опреме				0	0									0	0

• У плану је:

- Краткорочни кредит у вредности од 100.000.000 динара у случају потребе за текућу ликвидност Предузећа. Планирана камата је у износу од 6.340.741 динара,

Планирани кредити, како прилив, тако и одлив види се у Токовима готовине, као и у Билансу стања.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА (Прилог 15)

у 000 дин

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
I	Добра					
1	ОСНОВНИ МАТЕРИЈАЛ	1.504.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
2	КАНЦЕЛАРИЈСКИ МАТЕРИЈАЛ	9.690	2.450	4.900	7.350	9.800
3	РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ	160.000	40.000	80.000	120.000	160.000
4	ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА, ГОРИВА И МАЗИВА	662.200	171.800	343.600	515.400	687.200
5	АЛАТ, ИНВЕНТАР, ГУМЕ, ХТЗ	59.000	14.750	29.500	44.250	59.000
	укупно добра	2.394.890	604.000	1.208.000	1.812.000	2.416.000
II	Радови					
	укупно радови	0	0	0	0	0
III	Услуге					
1	ПОДИЗВОЂАЧА	75.000	18.750	37.500	56.250	75.000
2	ТРАНСПОРТНЕ УСЛУГЕ, ТЕЛЕФОНИ, ПОШТАНСКЕ УСЛУГЕ	8.750	2.187	4.375	6.562	8.750
3	УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА	96.000	36.000	72.000	108.000	144.000
4	ЗАКУПНИНЕ	17.100	4.400	8.800	13.200	17.600
5	ОСТАЛЕ УСЛУГЕ (уговор, истовар, коришћење машине, комуналне услуге)	29.160	7.650	15.300	22.950	30.600
6	НЕПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА (ревизија, процена, саветовање, заштита на раду, семинари, стручно усавршавање, измене програма, испитивање материјала, пројекти, уклањање возила)	73.410	17.675	35.350	53.025	70.700
7	РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ	8.217	2.054	4.109	6.163	8.217
8	ПРЕМИЈЕ ОСИГУРАЊА	65.000	16.250	32.500	48.750	65.000
9	ПЛАТНОГ ПРОМЕТА	2.122	531	1.061	1.592	2.123
10	ЧЛАНАРИНА, КОМОРА	2.621	655	1.311	1.966	2.621
11	ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (таксе, дтх, часописи, вештачења)	13.710	3.527	7.054	10.581	14.108

укупно услуге		391.090	109.679	219.360	329.039	438.719
IV	Остало					
	зараде запослених (група рн 52)	2.465.778	726.547	1.428.861	2.127.632	2.840.511
	порез на имовину и остали (555)	21.143	5.503	11.005	16.508	22.011
	10% тј 5% порез на нето зараде	0	0	0	0	0
	амортизација	356.000	91.250	182.500	273.750	365.000
	финансијски расходи	33.513	37.717	46.767	55.817	64.200
45	група 57,58,59	45.001	4.575	9.150	13.725	45.000
	укупно остало	2.921.435	865.592	1.678.283	2.487.432	3.336.722
	УКУПНО:	5.707.415	1.579.271	3.105.643	4.628.471	6.191.441

Набавка добара је планирана у износу од 2.416.000.000 динара и односи се на основни материјал који је потребан за обављање делатности Предузећа. Планиране набавке добара чине 39 % од укупних прихода планираних за 2026.годину.

Набавке услуга за 2026.годину планиране су у износу од 438.719.000 динара.

Служба за централизоване јавне набавке и контролу набавки града Београда у 2026.години ће спроводити за наше потребе следеће централизоване јавне набавке:

- Колонијална роба (једногодишња набавка)
- Средства за одржавање хигијене (једногодишња набавка)
- Прибор за одржавање хигијене (једногодишња набавка)
- Папирна галантерија за одржавање личне хигијене (једногодишња набавка)
- Канцеларијски материјал (једногодишња набавка)
- Рачунари
- Универзални прслуци са обележјем града Београда (једногодишња набавка)
- Безоловни моторни бензин (двогодишња набавка)
- Гасно уље евро дизел (двогодишња набавка)
- ТНГ аутогас на бензинским станицама (двогодишња набавка)
- Гасно уље екста лако евро ел (двогодишња набавка)
- Уље за ложење НСГ-С двогодишња набавка)
- Електрична енергија (двогодишња набавка)
- Услуга мобилне телефоније (двогодишња набавка)
- "microsoft" лиценце (трогодишња набавка)

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА (Прилог 16)

Програмом пословања за 2026. годину, планирана је набавка следећих основних средстава у износу од 213.900.000 динара:

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финанси рања пројекта	Година завршет ка финанси рања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансира ња	План 2026. година				План	План
								План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.		
ПЛАНИРАНО 2026.године													
1	УТОВАРИВАЧ (Са кашиком од 3 м²)	2026	2026	29.000.000	0	Сопствена средства	0	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
2	ВАЉАК РУДАШ	2026	2026	4.000.000	0	Укупно:	0	29.000.000	29.000.000	29.000.000	29.000.000	0	0
						Сопствена средства	0	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
3	МИНИ БАГЕР (Гусенице и чекић)	2026	2026	9.500.000	0	Укупно:	0	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	0	0
						Сопствена средства	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
	МАКАЗЕ ЗА СЕЧЕЊЕ ЛИМА	2026	2026	9.500.000	0	Остало							
						Укупно:	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
						Сопствена средства	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
						Позајмљена средства							
4	МАКАЗЕ ЗА СЕЧЕЊЕ ЛИМА	2026	2026	9.500.000	0	Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
						Сопствена средства	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
5	АБКАНТ ПРЕСА	2026	2026	10.000.000	0	Укупно:	0	9.500.000	9.500.000	9.500.000	9.500.000	0	0
						Сопствена средства	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
						Укупно:							
						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							

6	СТУБНА БУШИЛИЦА	2026	2026	1.500.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	10.000.000 1.500.000	10.000.000 1.500.000	10.000.000 1.500.000	0 0	0 0
7	ВИБРО ПЛОЧЕ	2026	2026	4.000.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	1.500.000 4.000.000	1.500.000 4.000.000	1.500.000 4.000.000	0 0	0 0
8	ХИДРАУЛИЧНИ ЧЕКИЋ ЗА КОМБИНОВАНЕ ГРАЂЕВИНСКЕ МАШИНЕ	2026	2026	4.000.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	4.000.000 4.000.000	4.000.000 4.000.000	4.000.000 4.000.000	0 0	0 0
9	РАЧУНАРИ (ДЕСКТОП КОНФИГУРАЦИЈ Е. МОНИТОРИ И ЛАПТОПОВИ)	2026	2026	2.000.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	4.000.000 2.000.000	4.000.000 2.000.000	4.000.000 2.000.000	0 0	0 0
10	УРЕЂАЈ ЗА НЕПРЕКИДНО НАПАЈАЊЕ	2026	2026	1.600.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	2.000.000 1.600.000	2.000.000 1.600.000	2.000.000 1.600.000	0 0	0 0
11	СЕРВЕРСКИ СИСТЕМ ЗА ПОДРШКУ РАДА СИСТЕМА ЗА МЕРЕЊЕ ВОЗИЛА	2026	2026	1.500.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	1.600.000 1.500.000	1.600.000 1.500.000	1.600.000 1.500.000	0 0	0 0
12	ТОТАЛНА СТАНИЦА	2026	2026	2.500.000	0	Укупно: Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0 0	1.500.000 2.500.000	1.500.000 2.500.000	1.500.000 2.500.000	0 0	0 0

13	ГНС СИСТЕМ ЗА ПОТРЕБЕ ГЕОДЕТСКИХ РАДОВА	2026	2026	1.800.000	0	Сопствена средства	0	1.800.000	1.800.000	1.800.000	0	0
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
						Остало						
14	МАШИНЕ ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ХОРИЗОНТАЛНЕ СИГНАЛИЗАЦИЈ Е	2026	2026	4.500.000	0	Укупно:	0	1.800.000	1.800.000	1.800.000	0	0
						Сопствена средства	0	4.500.000	4.500.000	4.500.000	0	0
						Позајмљена средства						
						Средства буџета (по контима)						
15	ПРИКОЛИЦА ЗА ТРАНСПОРТ ВЕЛИКИХ МАШИНА ЗА ОБЕЛЕЖАВАЊЕ ОЗНАКА НА ПУТУ БОЈОМ НОСИВОСТИ ДО 2600 КГ	2026	2026	2.000.000	0	Остало						
						Укупно:	0	4.500.000	4.500.000	4.500.000	0	0
						Сопствена средства	0	2.000.000	2.000.000	2.000.000	0	0
						Позајмљена средства						
16	КАМИОНСКА ВАГА НА ВИЛИНИМ ВОДАМА	2026	2026	4.980.000	0	Средства буџета (по контима)						
						Остало						
						Укупно:	0	2.000.000	2.000.000	2.000.000	0	0
						Сопствена средства	0	4.980.000	4.980.000	4.980.000	0	0
17	СИСТЕМ ЗА ОЧИТАВАЊЕ ПЕРСОНАЛНИХ КАРТИЦА ЗА ТОЧЕЊЕ ГОРИВА - ТАНК АУТОМАТ	2026	2026	2.800.000	0	Остало						
						Укупно:	0	4.980.000	4.980.000	4.980.000	0	0
						Сопствена средства	0	2.800.000	2.800.000	2.800.000	0	0
						Позајмљена средства						
18	ТРАКТОР СА КОСИЛИЦОМ	2026	2026	23.000.000	0	Остало						
						Укупно:	0	2.800.000	2.800.000	2.800.000	0	0
						Сопствена средства	0	23.000.000	23.000.000	23.000.000	0	0
						Позајмљена средства						
19	ТЕГЛАЧ ЗА НИСКОНОСЕЋУ ПОЛУПРИКОЛИЦ У	2026	2026	17.000.000	0	Остало						
						Укупно:	0	23.000.000	23.000.000	23.000.000	0	0
						Сопствена средства	0	17.000.000	17.000.000	17.000.000	0	0
						Позајмљена средства						

20	НИСКОНОСЕЋА ПОЛУПРИКОЛИЦ А 40 Т	2026	2026	13.500.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	0	0
						Укупно:	0	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000	0	0
21	КОМБИНОВАНЕ МАШИНЕ	2026	2026	25.000.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	0	0
						Укупно:	0	25.000.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	0	0
22	МОНТАЖНА ЗГРАДА НА ЗИМСКОЈ БАЗИ БРЕСТОВИК	2026	2026	10.000.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0
						Укупно:	0	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0
23	НАДСТРЕШНИЦА ЗА СО НА ЗИМСКОЈ БАЗИ РАКОВИЦА	2026	2026	5.000.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	0	0
						Укупно:	0	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	0	0
24	КОТАО И ГОРИОНИК ЗА КОТАО СА УГРАДЊОМ	2026	2026	8.500.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	0	0
						Укупно:	0	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	0	0
25	ХИДРАУЛИЧКИ ЧЕКИЋ	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0
						Укупно:	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0
26	ИНДУСТРИЈСКИ УСИСТАЧ	2026	2026	200.000	0	Сопствена средства Позајмљена средства Средства буџета (по контима) Остало	0	200.000	200.000	200.000	200.000	0	0
						Укупно:	0	200.000	200.000	200.000	200.000	0	0

27	АПАРАТИ ЗА ЗАВАРИВАЊЕ	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
28	КОМПРЕСОР ЗА КОМПРИМОВАН И ВАЗДУХ	2026	2026	750.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
29	МАШИНА ЗА СЕЧЕЊЕ ХИДРАУЛИЧНИХ ЦРЕВА	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
30	МАШИНА ЗА ОБРАДУ ХИДРАУЛИЧНИХ ЦРЕВА	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
31	ТРАКАСТА ТЕСТЕРА	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
32	ПНЕУМАТСКИ ЧЕКИЋ ЗА ПОКРЕТНЕ КОМПРЕСОРЕ	2026	2026	500.000	0	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	990.000	0	0	0
33	РУЧНЕ МОТОРНЕ СЕКАЧИЦЕ ЗА БЕТОН И АСФАЛТ	2026	2026	800.000	0	Сопствена средства	0	800.000	800.000	800.000	800.000	0	0	0
34	НАМЕШТАЈ	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	0	800.000	800.000	800.000	800.000	0	0	0

41	ШТАМПАЧИ, ПЛОТЕРИ И СКЕНЕРИ	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	990.000	990.000	990.000	0	0
42	ДРОН	2026	2026	200.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	200.000	200.000	200.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	200.000	200.000	200.000	0	0
43	АРХИВСКИ КОНТЕЈНЕР	2026	2026	900.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	900.000	900.000	900.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	900.000	900.000	900.000	0	0
44	МАШИНА ЗА ВАЂЕЊЕ НЕПОРЕМЕЋЕН ИХ УЗОРАКА ИЗ КОЛОВОЗА (КЕРНОВА)	2026	2026	500.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	500.000	500.000	500.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	500.000	500.000	500.000	0	0
45	ПРИКОЛИЦЕ	2026	2026	700.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	700.000	700.000	700.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	700.000	700.000	700.000	0	0
46	АГРЕГАТИ ЗА СТРУЈУ	2026	2026	990.000	0	Сопствена средства	Сопствена средства	0	990.000	990.000	990.000	0	0
							Позајмљена средства						
							Средства буџета (по контима)						
							Остало						
							Укупно:	0	990.000	990.000	990.000	0	0
Укупно инвестиције				213.900.000	0			0	213.900.000	213.900.000	213.900.000	0	0

Набавку горе наведених основних средстава Предузеће ће финансирати из сопствених средстава.

Треба напоменути да је планирана набавка основних средстава у износу од 213.900.000 динара усаглашена са Планом јавних набавки, а у складу са потребама обављања делатности.

У токовима готовине види се одлив за набавку основних средстава у износу од 168.000.000 динара:

- дуг по билансу из 2025.године износи 5.520.000 динара

- за набавке из плана 2026.године у износу од 135.400.000 динара и пдв на то 27.080.000 динара.

У билансу стања види се повећање вредности основних средстава у износу 213.900.000 динара.

10. СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ (Прилог 17)

у динарима

Ред. Број	Позиција	рпп 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01.- 31.03.2026.	План 01.01.- 30.06.2026.	План 01.01.- 30.09.2026.	План 01.01.- 31.12.2026.
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0
2.	Донације	0	0	0	0	0	0
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0
4.	Спортске активности	0	0	0	0	0	0
5.	Репрезентација	8.217.000	8.217.000	2.054.250	4.108.500	6.162.750	8.217.000
6.	Реклама и пропаганда	1.500.000	1.500.000	375.000	750.000	1.125.000	1.500.000
7.	Остало	0	0	0	0	0	0

Трошкови за репрезентацију су планирани у износу од 8.217.000 динара за 2026.годину, што је на нивоу 2025.године.

ЗАКЉУЧАК

Постављени циљеви Предузећа ће се остваривати кроз:

- Усаглашавање и унапређење законске регулативе и техничких стандарда;
- Ефикасно и рационално планирање извођења радова на путевима, у складу са обезбеђеним финансијским средствима;
- Набавку добара, радова и услуга на принципима тржишног пословања, спречавања монопола и омогућавање једнакости понуђача (примена Закона о јавним набавкама);
- Примену оштрих санкција за неквалитетно извршавање уговорених обавеза: примена уговорених казни, раскид уговора, захтев за накнаду претрпљене штете, листа неподобних понуђача за одређени временски период;
- Унапређење управљања и планирања путева и радова на путевима;
- Унапређење организације, система информисања, комуникација, прикупљања и обраде података о стању на путевима, клими, саобраћајном оптерећењу;
- Осавремењавање система за управљање саобраћајем, саобраћајне сигнализације и опреме пута примена нових, рационалнијих и ефикаснијих технологија код извођења радова;
- Сарадњу са свим надлежним институцијама, органима и учесницима у саобраћају. Посебан облик сарадње са институцијама чија се законска овлашћења односе на путеве (Министарство грађевинарства, саобраћаја и инфраструктуре, МУП, Агенција за безбедност саобраћаја), као и са јавним предузећима чији се објекти инфраструктуре налазе у путном коридору или се укрштају са њим.

Смањење штетног утицаја путева и радова на путевима на животну средину:

- Добрим путевима утицати на бржи ток саобраћаја, чиме се посредно смањује емисија штетних гасова;
- Планирање, пројектовање и градња путева тако да се планска и техничка решења ускладе са прописима о заштити животне средине;
- Лоцирање и изградња путева, мостова и других објеката тако да буду у складу са околином;
- Примена материјала и технологија који не деградирају животну средину.

НАДЗОРНИ ОДБОР



 **БЕОГРАДПУТ**